

## INFORMAZIONI PERSONALI

Daniela Di Marcello



Sesso F | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

20/09/2017 - \_\_\_\_

iscritta nell'**Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance**, presso il Dipartimento della funzione pubblica con Fascia 1 - esperienza professionale di almeno cinque anni negli ambiti indicati nell'articolo 2, comma 1, lettera b), numero 2 del D.M. del 2 dicembre 2016, con nominativo registrato al n. 2376 a far data dal 20 settembre 2017

29/12/2016 - \_\_\_\_

**Dirigente Amministrativo Professional (con contratto di lavoro a tempo indeterminato CCNL Sanità) presso il Controllo di Gestione**

IZSLT – Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana - Roma

**ATTIVITA' SVOLTA**

- attività istruttoria di supporto e di collegamento con l'OIV;
- collaborazione con la Direzione Generale nella stesura del Piano Aziendale;
- predisposizione degli elementi per la definizione del budget aziendale e di articolazione organizzativa;
- attività di studio di reporting direzionale attraverso il collegamento fra il sistema RCubo ed i sistemi di contabilità economico/patrimoniale ed analitica, il software di gestione degli ordini e scarichi dei consumabili e quello relativo alla gestione degli stipendi al personale;
- attività preparatoria e di supporto alla Direzione Generale nella negoziazione dei budget annuali con i Responsabili delle Strutture;
- produzione di report in funzione delle esigenze di conoscenza e controllo;
- misurazione della performance;
- analisi degli scostamenti;
- individuazione e proposizione delle eventuali azioni correttive;
- monitoraggio e pubblicizzazione dei risultati raggiunti;
- gestione della contabilità per centri di costo;
- rilevazione dei prodotti dell'azienda;
- analisi dei costi delle determinazioni analitiche;
- predisposizione, aggiornamento e manutenzione dei supporti informativi ai fini dell'attività di rendicontazione;
- redazione del Bilancio Sociale dell'Izslt.

**INCARICHI ATTUALI**

- **Responsabile della Struttura Tecnica Permanente (STP)** dell'Istituto a supporto dell'Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV) – Delibera DG 238 del 09/05/2018;
- supporto al Responsabile della prevenzione della corruzione e della Trasparenza – Delibera DG 302 del 15/06/2017
- referente per la Prevenzione della corruzione e Trasparenza per il Controllo di gestione – nota del Responsabile del Controllo di gestione del 26/07/2017;
- referente della qualità per il Controllo di gestione conferito dal Responsabile del Controllo di gestione il 02/01/2002;
- componente del comitato di redazione per la stesura della relazione tecnica dell'Ente dal 28/12/12;

Attività o settore Controllo di gestione

01/09/2001 - 28/12/2016

**Collaboratore Amministrativo nella Categoria D (CCNL Sanità) presso il Controllo di gestione**

IZSLT – Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana - Roma

**ATTIVITA' SVOLTA**

- attività istruttoria di supporto e di collegamento con l'OIV;

- collaborazione con la Direzione Generale nella stesura del Piano Aziendale;
- predisposizione degli elementi per la definizione del budget aziendale e di articolazione organizzativa;
- attività di studio di reporting direzionale attraverso il collegamento fra il sistema RCubo ed i sistemi di contabilità economico/patrimoniale ed analitica, il software di gestione degli ordini e scarichi dei consumabili e quello relativo alla gestione degli stipendi al personale;
- attività preparatoria e di supporto alla Direzione Generale nella negoziazione dei budget annuali con i Responsabili delle Strutture;
- produzione di report in funzione delle esigenze di conoscenza e controllo;
- misurazione della performance;
- analisi degli scostamenti;
- individuazione e proposizione delle eventuali azioni correttive;
- monitoraggio e pubblicizzazione dei risultati raggiunti;
- gestione della contabilità per centri di costo;
- rilevazione dei prodotti dell'azienda;
- analisi dei costi delle determinazioni analitiche;
- predisposizione, aggiornamento e manutenzione dei supporti informativi ai fini dell'attività di rendicontazione;
- redazione del Bilancio Sociale dell'Izslt.

01/09/1997 a 31/08/2001 **Attività o settore** Controllo di gestione  
**Assistente amministrativo nella categoria C (con contratto di lavoro a tempo indeterminato CCNL Sanità)**

IZSLT – Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana - Roma

- presso il Servizio Bilancio e gestioni speciali, programmazione finanziaria e patrimoniale; l'attività svolta riguarda: gestione contabilità finanziaria, contabilità economica, contabilità analitica per centri di costo, analisi dei costi per elaborazione delle tariffe prestazioni a pagamento, rendicontazione e gestione amministrativa dei progetti di ricerca corrente e finalizzata, fatturazione, redazione bilancio di esercizio, gestione della cassa per le prestazioni a pagamento;
- presso il Controllo di Gestione

**Attività o settore** Bilancio e Controllo di gestione

01/07/1997-18/07/1997 **Membro effettivo della CVI/106 Commissione di Maturità Tecnica Commerciale per la materia Matematica nell'anno scolastico 1996/97 presso l'Istituto Tecnico Statale Commerciale per Geometri e Programmatori "Michele Amari".**

**Attività o settore** Pubblica Istruzione

Anno Scolastico 1996-1997 **Docente presso al corso di "Operatore con terminale video", riconosciuto dalla Regione Lazio.**

Istituto "Informatica Soderini" – Via Tuscolana - Roma

- Argomenti trattati: Informatica di base, utilizzo di MS-Word, Excel, Access, Power Point, Internet, Elementi di Diritto Costituzionale

**Attività o settore** Scuola informatica

1995-1996 **Borsa di studio di un anno in qualità di Assistente Amministrativo**

IZSLT – Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana - Roma

- per 6 mesi presso il Servizio Segreteria Affari Generali, l'attività svolta ha avuto come oggetto: redazione di delibere, studio delle delibere di organizzazione dei servizi e redazione dell'organigramma dell'IZSLT, organizzazione
- per ulteriori 6 mesi presso il Servizio Bilancio e gestioni speciali, programmazione finanziaria e patrimoniale; l'attività svolta ha avuto come oggetto: rendicontazione analitica delle Ricerche Correnti e Finalizzate dell'Istituto, costituzione della banca dati del personale dell'IZSLT con Ms-Access, gestione contabilità finanziaria, contabilità economica, fatturazione

**Attività o settore** Segreteria e Bilancio Pubblica Amministrazione

AA 2006-2007 **Master di II livello OFPA – Organizzazione e funzionamento nella pubblica amministrazione, votazione 110/110.**

Roma - Università "La Sapienza" – Facoltà di Giurisprudenza - Dipartimento di diritto pubblico.

- Titolo della tesi presentata e discussa: Controllo di gestione nell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana: attuazione, aspetti problematici e ipotesi di sviluppo".

AA 2004-2005 **Master di II livello MIMAP (Innovazione e Management nelle Amministrazioni Pubbliche)**

Roma - Università "Roma tre" – Facoltà di Economia e Commercio

- Titolo della tesi presentata e discussa: "Costruzione del Bilancio Sociale nell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana".

AA 1999-2000 **Master in "Economia Sanitaria".**

Roma - Università "Tor Vergata" – Facoltà di Medicina e Chirurgia

- Titolo della tesi presentata e discussa: "Creazione di indicatori di Efficienza, Efficacia e Rendimento dei servizi erogati presso il reparto "Piani di profilassi" dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana".

1994 **Diploma di laurea in Economia e commercio**

Roma - Università "Tor Vergata" – Facoltà di Economia e Commercio

- Titolo della tesi presentata e discussa: "Le prestazioni familiari in Italia e in Francia".

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B1	B2	
Tedesco	B1	B1	A2	A2	
Francese	B2	B2	B1	B2	

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative ▪ Possiedo ottime doti comunicative acquisite nell'ambito delle attività lavorative e di docenza

Competenze organizzative e gestionali ▪ Leadership, ottima capacità di coordinamento nei lavori di gruppo e problem solving

Competenze professionali ▪ Ottima conoscenza dei processi di controllo qualità (attualmente referente del controllo qualità del Controllo di Gestione)

## Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente intermedio	Utente intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

Qualifica di Tecnico in gestione amministrativa con procedure informatiche rilasciato dalla Regione Lazio

- Ottima padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione, database relazionali) e del software per il Controllo di gestione nelle aziende sanitarie RCubo

## Altre competenze

Diploma di solfeggio presso il Conservatorio "Licinio Refice" di Frosinone.

- Strumento suonato Pianoforte – livello 5° anno
- Open Water Diver della SSI (Scuba Schools International) – conseguito presso lo Scilla Diving Center

## Patente di guida

B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## Pubblicazioni

"Controllo di gestione nell'Istituto zooprofilattico sperimentale delle Regioni Lazio e Toscana: Attuazione, aspetti problematici ed ipotesi di sviluppo" Daniela Di Marcello, *Rivista amministrativa della Repubblica italiana*, n. 1 2009, p. 37-74

## Presentazioni

- Presentazione del Bilancio sociale IZSLT durante la Manifestazione "Dire&Fare" – Firenze 2009, nell'ambito del seminario dal titolo "Il Bilancio di sostenibilità: strumento per una gestione sostenibile e responsabile - esperienze del pubblico e del privato a confronto".
- Nell'ambito del convegno "Bilancio sociale dell'IZSLT: stato dell'arte e prospettive" (17/12/2009) intervento dal titolo "Partecipazione attiva degli stakeholder al bilancio sociale dell'IZS Lazio e Toscana".

## Attività di docenza

- "La gestione del budget da parte dei responsabili di struttura complessa" (presso IZSLT)
- "Azienda pubblica e azienda privata" nell'ambito del corso di qualifica professionale di "Tecnico di laboratorio chimico di ricerca" (presso IZSLT);
- "Il Servizio provveditorato" presso l'IZSLT per la parte riguardante "Gli strumenti e le modalità per l'analisi dei consumi e il reporting".
- "Il bilancio sociale come strumento di controllo strategico e di accountability" nell'ambito del corso "La P.A. nel Servizio sanitario nazionale: nuovi approcci, strategie e strumenti" modulo 9 (presso IZSLT)
- "Il processo di budget" nell'ambito del modulo "Gestione e innovazione nella Pubblica Amministrazione" – nell'ambito del corso "Diagnostica in sanità animale: aggiornamenti" - Firenze 8 giugno 2010; Roma 23 giugno 2011
- "Valorizzazione economica di attività progettuali", organizzato dall'IZSLT, Regione Toscana, CERERE (Centro di Riferimento Regionale per la progettazione e la gestione della Formazione in Sanità Pubblica Veterinaria), Facoltà Medicina Veterinaria di Pisa, Centro di Collaborazione OMS/FAO per la formazione in sanità pubblica veterinaria presso l'Istituto Superiore di Sanità, che si è svolto presso l'Università di Pisa, Dipartimento di Biologia, Unità di Biologia Cellulare e dello Sviluppo – Centro Retrovirus dal 17 al 20 maggio 2010 e dal 13 al 16 settembre 2010.

## Progetti e gruppi di lavoro

**2009-2012:** Partecipazione al gruppo di lavoro per la creazione del “**Sistema di valutazione della performance degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali**” in collaborazione con il Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa e Regione Toscana. Il progetto ha avuto ad oggetto l’individuazione delle diverse prospettive per la valutazione delle performance, della definizione degli indicatori ritenuti più idonei per la rappresentazione delle stesse e del loro collegamento con il sistema informativo amministrativo-sanitario. Il fine è stato quello di costruire un sistema a “bersaglio” che permetta un benchmarking fra tutti gli Istituti Zooprofilattici italiani. Il primo risultato è stata la pubblicazione del Report 2010 dal titolo “Il sistema di valutazione degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali” da parte del MES (Laboratorio di Ricerca e Formazione per il Management dei servizi alla salute) - Scuola Sant’Anna di Pisa.

**2008:** Partecipazione al gruppo di lavoro per la “**Valutazione del peso determinazioni analitiche**”. Il lavoro ha permesso di sviluppare una metodologia per “pesare” le attività di laboratorio utilizzando diversi parametri di valutazione. Il risultato del lavoro è stata l’individuazione dell’IVC=Indicatore di Valutazione Complesso, che ha lo scopo di rappresentare con un unico numero il peso di ogni prova.

**2007:** Partecipazione al gruppo di lavoro “Intranet” dell’Istituto che ha permesso di razionalizzare e adattare i contenuti del sito intranet dell’IZSLT alle esigenze informative interne.

**2004-2005:** Partecipazione al gruppo di lavoro “**Valutazione dei tempi di risposta delle determinazioni analitiche**”. Il progetto ha permesso la costruzione ed applicazione degli “Indicatori di durata” più significativi ai fini della valutazione dell’efficienza delle attività dei laboratori; tali indicatori fanno parte attualmente del sistema di reportistica periodica del Controllo di gestione

**2003-oggi:** collaborazione per l’implementazione e l’aggiornamento del sistema RCubo (ex Rages-WT2), software per il Controllo di gestione nelle aziende sanitarie, attraverso l’analisi dei requisiti, la progettazione della reportistica periodica per la Direzione aziendale ed i Responsabili di struttura e di ricerca, alla definizione delle modalità di collegamento fra i sistemi informativi di base (ragioneria, magazzino, personale, laboratori) ed il sistema di controllo di gestione.

## Incarichi

- Titolare di **posizione organizzativa Responsabile della Gestione del Budget** presso il Controllo di Gestione dell’IZSLT (dal 1/11/2003 al 31/10/2006) a seguito di attribuzione di incarico avvenuta con Delibera del Direttore Generale n. 420 del 31/10/2003, secondo quanto previsto dalla Delibera del D.G. n. 208 del 09/06/2003 che, nelle more dell’emanazione del Regolamento aziendale, ha individuato quelle funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da quell’elevato grado di esperienza ed autonomia gestionale e organizzativa o lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità e specializzazione richieste dal punto 2 dell’art.20 del C.C.N.L. del Comparto, 7 aprile 1999
- **componente della Struttura Tecnica Permanente (STP)** dell’Istituto a supporto dell’Organismo Indipendente di Valutazione della performance (OIV) – Delibera DG 400 del 07/09/2012;
- **referente della qualità** per il Controllo di gestione conferito dal Responsabile del Controllo di gestione il 02/01/2002;
- **referente dell’IZSLT ai “Cantieri sul Bilancio sociale”** - Dipartimento della Funzione Pubblica – Cantieri (10/2004 – 11/2005)

## Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali”.

***La sottoscritta dichiara di essere a conoscenza delle sanzioni penali previste dall’articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000, applicabili in caso di falsità delle presenti dichiarazioni***

Roma, 11 giugno 2018