



**PIANO DI RIORGANIZZAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DELLE  
ARTICOLAZIONI DEL CONSIGLIO PER LA RICERCA IN AGRICOLTURA  
E L' ANALISI DELL' ECONOMIA AGRARIA**

**Approvato con Decreto Commissariale n. 115 DEL 15/12/2015**

# Indice

## Sommario

Introduzione .....	3
La visione strategica .....	4
Il riassetto della struttura della ricerca .....	8
Struttura attuale.....	8
La proposta di riorganizzazione.....	14
La transizione al nuovo assetto organizzativo della ricerca .....	30
Trasferimento tecnologico e reti della conoscenza .....	35
Riqualificazione del patrimonio immobiliare e delle aziende agricole.....	37
Riorganizzazione della struttura amministrativa.....	40

## Introduzione

Il documento che viene di seguito presentato costituisce uno degli adempimenti della Legge 23 dicembre 2014, n. 190, c.381, in cui è riportato testualmente *“Il commissario predispone, entro centoventi giorni dalla data della sua nomina, un piano triennale per il rilancio e la razionalizzazione delle attività di ricerca e sperimentazione in agricoltura, lo statuto del Consiglio e gli interventi di incremento dell'efficienza organizzativa ed economica, finalizzati all'accorpamento, alla riduzione e alla razionalizzazione delle strutture e delle attività degli enti, prevedendo un numero limitato di centri per la ricerca e la sperimentazione, a livello almeno interregionale, su cui concentrare le risorse della ricerca e l'attivazione di convenzioni e collaborazioni strutturali con altre pubbliche amministrazioni, regioni e privati, con riduzione delle attuali articolazioni territoriali pari ad almeno il 50 per cento, nonché alla riduzione delle spese correnti pari ad almeno il 10 per cento, rispetto ai livelli attuali.”*

Le linee di intervento adottate, e qui proposte, traggono origine dall'analisi delle criticità/fragilità riscontrate in capo all'Ente, con l'obiettivo di un loro superamento o rimozione, ferma restando l'esigenza di preservare e, ove possibile, potenziare i punti di forza rinvenuti sia sul fronte dell'attività di ricerca, sia sul versante dell'organizzazione amministrativa.

Sul piano degli interventi correttivi, si è cercato di ovviare, tra gli altri, ai seguenti aspetti:

- frammentarietà dell'organizzazione della ricerca, con diversi ambiti di sovrapposizione delle attività e relative inefficienze di costo e di gestione;
- dispersione delle iniziative di ricerca, come causa e, in parte, conseguenza della mancanza di un processo di indirizzo e monitoraggio delle attività e dei risultati raggiunti rispetto ad obiettivi strategici del Paese;
- eccessivo ricorso a forme di lavoro non stabile;
- enorme discrasia tra il valore scientifico della produzione dell'Ente e il ritorno “economico”, inteso come riconoscimento all'interno della platea degli *stakeholders* pubblici (Parlamento, Ministeri, Regioni) e privati (Associazioni di categoria, operatori di settore, etc.), imputabile:
  - all'assetto frammentato che favorisce l'autoreferenzialità, senza concentrare e indirizzare le attività nel perseguimento di obiettivi strategici verificabili;
  - alla mancanza di *governance* nel processo di trasferimento tecnologico, che avviene occasionalmente e al di fuori di procedure codificate;

- all'assenza di un sistema organizzato di relazioni istituzionali e di rapporti con l'esterno.

Quanto ai punti di forza dell'Ente, su cui azionare una leva di potenziamento, si sono individuati, non in via esaustiva, i seguenti:

- solidità scientifica di molte delle strutture di ricerca, con visibilità e riconoscimento nell'ambito della comunità scientifica internazionale pur eterogeneamente rappresentata dal personale addetto alla ricerca;
- presidio territoriale capillare e ottima dotazione patrimoniale;
- robustezza amministrativa, sebbene in alcuni casi con rigidità burocratiche;
- elevato livello medio delle professionalità, dedizione e attitudine all'impegno lavorativo del personale scientifico, tecnico e amministrativo.

Il riassetto organizzativo prevede gli interventi necessari per assicurare il contenimento della spesa e la riduzione del numero delle sedi, rafforzando l'equilibrio economico-finanziario del CREA.

La predetta azione di *spending review*, inoltre, si pone il conseguimento degli obiettivi finanziari imposti dalla legge di stabilità, ovvero una riduzione della spesa corrente non obbligatoria del 19% nel 2015 e di un ulteriore 10% entro la fine del 2017, e può sintetizzarsi nelle seguenti linee di intervento:

- Riduzione dei centri di costo in misura più che proporzionale rispetto alla riduzione delle sedi;
- riorganizzazione della gestione delle aziende, al fine di migliorarne l'efficienza e massimizzarne i ricavi;
- centralizzazione delle procedure di acquisto e razionalizzazione delle strutture di supporto amministrativo;
- revisione dei contratti di acquisto di beni e servizi, per adeguarli alle effettive necessità dell'ente.

Al fine di marcare il segno del cambiamento, viene proposto di preporre al nome per esteso dell'Ente, il marchio **CREA**, che pur non costituendo un acronimo, incorpora al suo interno l'evocazione dei contenuti dell'Ente e l'ambizione di realizzare un nuovo corso per il sistema della ricerca in Agricoltura.

## La visione strategica

La proposta di seguito illustrata di riorganizzazione del CREA in dodici Centri di Ricerca, dislocati sull'intero territorio nazionale, è finalizzata, attraverso la

promozione di necessarie sinergie virtuose tra ambiti di ricerca avanzata, per un migliore e stretto collegamento dell'intera comunità scientifica che vi opera, alla individuazione di soluzioni tecnologiche in grado di innalzare la profittabilità e la competitività delle attività agricole e agroalimentari in una cornice di sostenibilità e salubrità delle produzioni, contribuendo alla tutela e alla conservazione della biodiversità.

Si ritiene pertanto che le attività di ricerca e di innovazione, in una strategia di medio e lungo termine, debbano essere finalizzate ad aumentare progressivamente la competitività del sistema produttivo agroalimentare nazionale. I risultati attesi da questo processo organizzativo riguarderanno nel loro complesso ampie aree di ricerca tra cui le produzioni vegetali, le produzioni animali, lo sviluppo rurale ed i servizi pubblici e privati offerti dal sistema agroalimentare e forestale nazionale, cercando di integrare le innovazioni che scaturiscono dalle singole componenti del panorama della ricerca (miglioramento genetico, gestione delle risorse naturali, pratiche colturali, difesa e post raccolta) in un'ottica di sistema e di risposta concreta alle grandi sfide sociali. Le integrazioni dei singoli fattori dell'innovazione si avvarranno di azioni coordinate per il trasferimento delle conoscenze tra gli attori coinvolti, anche nell'ambito del Partenariato Europeo per l'Innovazione.

L'intera struttura organizzativa è proiettata a favorire le relazioni e l'integrazione delle attività di ricerca europee e internazionali con le Università e gli altri Enti di ricerca nazionali, pubblici e privati, con il territorio e le imprese.

Le competenze scientifiche dei Centri di Ricerca sono organizzate per **discipline tematiche** e per **filieri produttive**.

Ai **Centri di Ricerca disciplinari**, (i) genomica e bioinformatica, (ii) agricoltura e ambiente, (iii) difesa e certificazione, (iv) ingegneria e trasformazioni agroalimentari, (v) alimenti e nutrizione, (vi) politiche e bioeconomia, sono assegnate le *mission* degli ambiti di ricerca trasversali all'agricoltura, sia per l'agroalimentare che per l'agroindustria, all'alimentazione e nutrizione, alle politiche agricole europee e nazionali, integrate con i nuovi scenari della bioeconomia delle aree rurali.

Ai **Centri di Ricerca di filiera**, (vii) zootecnia e acquacoltura, (viii) foreste e legno, (ix) cerealicoltura e colture industriali, (x) viticoltura ed enologia, (xi) orticoltura e florovivaismo, (xii) colture arboree (compresi agrumi e olivo), sono attribuite le *mission* specifiche per la valorizzazione delle produzioni tipiche e di qualità riconducibili al "*made in Italy*", ma anche studi e ricerche per la gestione sostenibile delle foreste e dell'arboricoltura da legno.

In particolare, le nuove strategie di ricerca considerano rilevante il ruolo delle produzioni agricole, anche per fini non alimentari, congiuntamente a quelle forestali, con l'obiettivo di far fronte alla crescente domanda di bio-prodotti e bio-energie per usi plurimi.

Gli obiettivi strategici delle attività di ricerca che il CREA svilupperà in una proiezione di medio e lungo periodo, anche in seguito agli esiti del processo di riorganizzazione, considerano da un lato le specificità e le esigenze di ricerca che il territorio nazionale esprime e, dall'altro, lo scenario internazionale di riferimento. In questo ambito, un rilievo particolare assume la programmazione Horizon 2020 cui il piano di riorganizzazione si ispira; non è superfluo ricordare che le risorse finanziarie assegnate dall'Europa alle tematiche d'interesse dell'Ente evidenziano un significativo incremento rispetto alla precedente programmazione.

Oltre ai riferimenti testé elencati, il piano di rilancio e razionalizzazione deve muoversi in aderenza alle 6 Aree tematiche del Piano Strategico per l'Innovazione e la Ricerca (PSIR) approvato il 1° aprile 2015, come di seguito riportato.

**Aree tematiche PSIR e obiettivi strategici per il triennio 2015-2017 del CREA**

<p>1. Aumento sostenibile della produttività, della redditività e dell'efficienza delle risorse negli agroecosistemi</p>	<p>Favorire l'uso sostenibile ed efficiente delle risorse naturali, con particolare riguardo all'acqua e al suolo in un'ottica di sostenibilità complessiva del sistema produttivo alla luce dei vincoli ambientali, economici e sociali.</p>
<p>2. Cambiamento climatico (CC), biodiversità, funzionalità suoli e altri servizi ecologici e sociali</p>	<p>Favorire l'adattamento ai CC e la loro mitigazione, per rendere più resilienti i sistemi agricoli e forestali. Rafforzare il ruolo dell'agricoltura nella conservazione della biodiversità anche attraverso la valorizzazione delle risorse genetiche autoctone. Riconoscere e valorizzare i servizi e le funzioni ecosistemiche del comparto agricolo e forestale.</p>

<p>3. Coordinamento e integrazione dei processi di filiera e potenziamento del ruolo dell'agricoltura</p>	<p>Promuovere la sostenibilità delle filiere agroalimentari attraverso i regimi di qualità nazionale e/o transnazionale, per un distintivo riconoscimento da parte del mercato e per la tutela del consumatore.</p>
<p>4. Qualità e tipicità dei prodotti agricoli, sicurezza degli alimenti e stili di vita sani</p>	<p>Valorizzare la qualità intrinseca delle produzioni agroalimentari italiane; accrescere la consapevolezza del patrimonio di conoscenza della dieta mediterranea, ivi compresi i connessi valori nutrizionali; promuovere il ruolo dell'agricoltura per la sicurezza alimentare dell'intero pianeta, per il benessere alimentare e fisico a livello globale. Individuare i più opportuni strumenti di tutela dei prodotti italiani con particolare riguardo a quelli tipici.</p>
<p>5. Utilizzo sostenibile delle risorse biologiche a fini energetici e industriali</p>	<p>Promuovere il contributo del comparto agricolo e forestale alla crescita verde e alla bioeconomia.</p>
<p>6. Sviluppo e riorganizzazione del sistema della conoscenza per il settore agricolo, alimentare e forestale</p>	<p>Rendere organica, anche attraverso l'utilizzo di piattaforme informatiche accessibili, la diffusione dell'innovazione; aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione nei confronti dell'opinione pubblica. Promuovere la conoscenza, qualificare la formazione e l'informazione, sull'uso responsabile delle risorse naturali e per consumi alimentari improntati a modelli compatibili con lo sviluppo globale e sostenibile del pianeta.</p>

## **Il riassetto della struttura della ricerca**

Il percorso della riorganizzazione complessiva dell'Ente parte dalla definizione delle priorità strategiche sopra delineate e sviluppa le componenti strutturali, delle risorse umane, immobiliari e strumentali, dell'organizzazione interna e dei processi, in coerenza con la visione strategica complessiva.

Sulla base di quanto esposto, si rappresenta un'ipotesi coerente di riorganizzazione della rete di ricerca del nuovo Ente, confrontandola con l'attuale assetto.

### **Struttura attuale**

Le strutture di ricerca dell'Ente incorporante, il CRA, sono raggruppate in quattro Dipartimenti:

- Biologia e Produzione Vegetale;
- Biologia e Produzioni Animali;
- Trasformazione e Valorizzazione dei Prodotti Agro-Industriali;
- Agronomia, Foreste e Territorio;

alle quali si aggiunge l'INEA.

#### *Dipartimento di Biologia e Produzione Vegetale*

La competenza scientifica di questo Dipartimento riguarda in particolare le filiere dei cereali, degli ortaggi, della frutta (compresi gli agrumi) e dei fiori.

Le attività del Dipartimento sono finalizzate alla tutela ed alla conservazione delle specie vegetali ed alla difesa da agenti esterni, siano essi ambientali che derivati dalle attività umane.

Particolare attenzione è dedicata all'innovazione delle tecniche colturali classiche ed al miglioramento delle caratteristiche delle produzioni che si servono delle tecniche genetiche più moderne.

Le principali attività di ricerca e sperimentazione:

- miglioramento genetico per la costituzione e il rilascio di nuove varietà con migliorate caratteristiche adatte alle diverse condizioni pedo-climatiche e resistenti a stress biotici;
- studio di metodologie innovative che si richiamano all'uso delle biotecnologie avanzate (breeding molecolare, colture in vitro) che affiancano quelle tradizionali;
- mantenimento e ampliamento delle già ricche collezioni di germoplasma, delle quali fa parte il Centro Nazionale del Germoplasma Frutticolo;

- caratterizzazione e valorizzazione della agrobiodiversità vegetale;
- valorizzazione della filiera floricola attraverso l'introduzione di nuovo germoplasma e la costituzione di piante per diverse finalità (nuovi prodotti ornamentali da fiore reciso, da vaso fiorito, per il recupero ambientale, da arredo urbano ed extraurbano);
- studi di fenotipizzazione e di fisiologia attraverso lo sviluppo di metodi di screening di genotipi per tolleranza agli stress abiotici applicabili su grandi popolazioni;
- studi riguardanti l'interazione tra pianta e patogeno, l'epidemiologia e la caratterizzazione delle popolazioni di organismi patogeni con metodi tradizionali e mediante metodi di biologia molecolare per la lotta alle malattie;
- individuazione di metodi di diagnosi per la prevenzione delle malattie, studio e validazione di tecniche e modalità di trattamento per minimizzare i residui di fitofarmaci nei prodotti e nell'ambiente compresa la messa a punto di tecniche di risanamento per la produzione di materiale di propagazione certificato finalizzati alla difesa delle colture nell'ambito dei metodi di produzione convenzionale, integrata e biologica;
- valutazione delle caratteristiche delle materie prime prodotte anche al fine di identificare il maggior numero possibile di sostanze a valenza qualitativa-nutrizionale ed a verificare il loro comportamento durante il processo di trasformazione;
- sviluppo della competenza nei settori della genomica strutturale e funzionale, nella trascrittomica, nella proteomica e nella metabolomica finalizzate ad un ampliamento delle conoscenze sulla struttura e funzione dei geni e dei loro prodotti, all'applicazione di tecniche di biologia molecolare, al miglioramento della sicurezza alimentare, della qualità dei prodotti, della tracciabilità dei processi produttivi in un'ottica di innovazione di prodotti e processi;
- ottimizzazione della gestione agronomica della produzione.

#### Centri e unità di ricerca afferenti al Dipartimento

- Centro di ricerca per la cerealicoltura (Foggia) (CRA-CER)
- Centro di ricerca per la frutticoltura (Roma) (CRA-FRU)
- Centro di ricerca per la genomica vegetale (Fiorenzuola d'Arda PC) (CRA-GPG)
- Centro di ricerca per la patologia vegetale (Roma) (CRA-PAV)
- Centro di ricerca per l'agrumicoltura e le colture mediterranee (Acireale CT, Reggio Calabria) (CRA-ACM)
- Centro di ricerca per l'orticoltura (Pontecagnano, Battipaglia) (CRA-ORT)
- Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi (Milano, Tavazzano, Vercelli, Bologna, San Giovanni Lupatoto, Battipaglia, Palermo) (CRA-SCS)
- Unità di ricerca per il recupero e la valorizzazione delle specie floricole mediterranee (Palermo) (CRA-SFM)
- Unità di ricerca per il vivaismo e la gestione del verde ambientale ed ornamentale (Pescia PT) (CRA-VIV)
- Unità di ricerca per la floricoltura e le specie ornamentali (Sanremo IM) (CRA-FSO)
- Unità di ricerca per la frutticoltura (Caserta) (CRA-FRC)
- Unità di ricerca per la frutticoltura (Forlì) (CRA-FRF)
- Unità di ricerca per la maiscoltura (Bergamo) (CRA-MAC)

- Unità di ricerca per la risicoltura (Vercelli) (CRA-RIS)
- Unità di ricerca per la selezione dei cereali e la valorizzazione delle varietà vegetali (S. Angelo Lodigiano LO) (CRA-SCV)
- Unità di ricerca per la valorizzazione qualitativa dei cereali (Roma) (CRA-QCE)
- Unità di ricerca per le colture alternative al tabacco (Scafati SA) (CRA-CAT)
- Unità di ricerca per l'orticoltura (Monsampolo del Tronto AP) (CRA-ORA)
- Unità di ricerca per l'orticoltura (Montanaso Lombardo LO) (CRA-ORL)

Complessivamente 27 sedi.

### *Dipartimento di Biologia e Produzioni Animali*

Le finalità di ricerca del Dipartimento, articolate in un'intensa attività di settore, hanno come obiettivo il miglioramento della competitività dei sistemi zootecnici italiani nel rispetto della sostenibilità ambientale e del benessere animale. Programmi specifici per singola specie o prodotto affiancano progetti interdisciplinari per studi riguardanti più specie o più prodotti.

Le principali attività di ricerca e sperimentazione sono:

- valorizzazione del patrimonio zootecnico italiano, attraverso la genetica, la genomica, la trascrittomica, la proteomica e le tecniche di riproduzione assistita applicate alla selezione per il miglioramento produttivo, all'aumento della qualità e salubrità dei prodotti nonché al benessere animale;
- sviluppo di metodi chimici, fisici, microbiologici, biotecnologici e sensoriali per la tracciabilità e la valorizzazione dei prodotti di origine animale ai fini della sicurezza alimentare;
- miglioramento dell'efficienza di utilizzazione dei nutrienti (N e P in particolare) nell'alimentazione zootecnica, mediante una più precisa definizione dei fabbisogni, l'impiego di moderne tecniche alimentari o l'adozione dell'alimentazione di precisione, al fine di ridurre l'impatto ambientale;
- caratterizzazione quanti-qualitativa delle produzioni tipiche delle razze autoctone associata ad azioni di conservazione, soprattutto per quelle a rischio di estinzione;
- adozione di tecniche colturali e sistemi foraggeri atti a fronteggiare i mutamenti climatici e la riduzione delle risorse idriche, verificando gli effetti sulle prestazioni animali sul benessere e sulla qualità dei prodotti;
- approcci innovativi per la produzione di biogas, mediante studi riguardanti le matrici di fermentazione, le popolazioni microbiche, l'impatto sulla fertilità del suolo, sulla qualità delle acque e sul livello delle emissioni di gas serra;
- supporto allo sviluppo della zootecnia biologica, attraverso indagini e sperimentazioni atte alla risoluzione dei problemi di carattere tecnico che sorgono nel passaggio dal sistema convenzionale di allevamento a quello biologico.

### Centri e unità di ricerca afferenti al Dipartimento

- Centro di ricerca per la produzione delle carni e il miglioramento genetico (Roma-Tormancina) (CRA-PCM)

- Centro di ricerca per le produzioni foraggere e lattiero-casearie (Lodi, Cremona) (CRA-FLC)
- Unità di ricerca di apicoltura e bachicoltura (Bologna, Padova) (CRA-API)
- Unità di ricerca per i sistemi agropastorali dell'Appennino centrale (Rieti) (CRA-APC)
- Unità di ricerca per i sistemi agropastorali in ambiente mediterraneo (Sanluri VS) (CRA-AAM)
- Unità di ricerca per la suinicoltura (Modena) (CRA-SUI)
- Unità di ricerca per la zootecnia estensiva (Bella PZ, Segezia FG) (CRA-ZOE)
- Complessivamente 10 sedi.

### *Dipartimento di Trasformazione e Valorizzazione dei Prodotti Agro-Industriali*

Si occupa di gestione delle filiere agroalimentari e delle filiere non food. Queste le principali finalità delle attività di ricerca del Dipartimento, che opera in tutti i segmenti del settore della trasformazione e valorizzazione dei prodotti agroalimentari. Per il settore food, lo studio e la ricerca si focalizzano sulle filiere di base: vite-vino, olivo-olio, foraggero-zootecnico-lattiero-caseario. Particolare attenzione viene riservata alla qualità nella trasformazione agroalimentare ed all'agricoltura sostenibile.

Per il settore non food, le attività di ricerca si concentrano sulla produzione, sulla trasformazione e sulla valorizzazione delle varie specie di piante (anche per la produzione di biomasse) e sulla possibilità di utilizzo di alcuni vegetali come "biofabbrica", con la finalità di destinare sostanze bioattive (anche anticancerogene) ad usi farmacologici o di utilizzarle nella difesa di piante con metodi ecocompatibili.

Le principali attività di ricerca e sperimentazione:

- raccolta, caratterizzazione e mantenimento di germoplasma di varietà autoctone, varietà desuete e nuove cultivar e loro valorizzazione come fonte di caratteri utili in programmi di miglioramento genetico (con particolare riguardo a vite e olivo);
- tecniche di coltivazione e di difesa dalle malattie per produzioni sostenibili e ottenimento di prodotti (uva-vino, olivo-olio) privi di residui/contaminanti;
- miglioramento delle tecniche di raccolta, logistica e conservazione per prolungare la shelf-life del prodotto;
- miglioramento delle tecnologie estrattive dell'olio e di trasformazione delle olive da mensa;
- studio integrato degli aspetti della produzione dei foraggi, della nutrizione animale, dei metodi di allevamento dei bovini da latte, delle tecnologie di trasformazione di latte e derivati (miglioramento della microflora coinvolta nei processi fermentativi per standard qualitativi, sicurezza alimentare e diversificazione dei prodotti);
- studio e miglioramento delle specie dedicate alle energie rinnovabili (erbacee, arbustive ed arboree) nonché alla logistica e alle tecnologie di stoccaggio (biomassa);
- studio delle specie da fibra e cellulosa, da zucchero e amido, da proteine, da olio, da essenze aromatiche e farmaceutiche;

- sviluppo di varietà con esaltata attitudine alla sintesi e accumulo di prodotti di uso industriale (funzione di *biofactory*) attraverso il miglioramento genetico tradizionale e avanzato;
- messa a punto di strategie di lotta alle fitopatie con ridotto/nullo impiego di presidi chimici, principalmente basate su piante bioattive;
- sviluppo di tecnologie avanzate di trasformazione delle varie matrici vegetali (innovazioni di processo) idonee a diversificare la destinazione dei prodotti ottenuti (innovazione di prodotto) in base agli sbocchi di mercato.

#### Centri e unità di ricerca afferenti al Dipartimento

- Centro di ricerca per gli alimenti e la nutrizione (Roma) (CRA-NUT)
- Centro di ricerca per la viticoltura (Conegliano TV, Bovolone VR) (CRA-VIT)
- Centro di ricerca per le colture industriali (Bologna, Rovigo, Osimo) (CIN) (CRA-CIN)
- Centro di ricerca per l'enologia (Asti) (CRA-ENO)
- Centro di ricerca per l'olivicultura e l'industria olearia (Rende, Spoleto) (CRA-OLI)
- Centro di ricerca per l'olivicultura e l'industria olearia – Sede Scientifica di Città S. Angelo (CRA-OLI)
- Unità di ricerca per i processi dell'industria agroalimentare (Milano) (CRA-IAA)
- Unità di ricerca per la viticoltura (Arezzo AR) (CRA-VIC)
- Unità di ricerca per le produzioni enologiche dell'Italia centrale (Velletri RM) (CRA-ENC)
- Unità di ricerca per le produzioni legnose fuori foresta (Casale Monferrato, Roma) (CRA-PLF)
- Unità di ricerca per l'uva da tavola e la vitivinicoltura in ambiente mediterraneo (Turi, Barletta BA) (CRA-UTV)

#### Complessivamente 16 sedi.

#### *Dipartimento di Agronomia, Foreste e Territorio*

Il Dipartimento si occupa di gestione sostenibile, conservazione degli ecosistemi e del territorio agricolo e forestale. Le principali attività di ricerca del Dipartimento, in linea con le Convenzioni Internazionali sull'ambiente, sono orientate allo studio della gestione sostenibile, intesa come efficienza del sistema biologico, con obiettivo sia della tutela della qualità dell'ambiente e dei beni ambientali, sia dello studio della biodiversità. Biodiversità intesa non solo come salvaguardia di singole specie ma come conservazione degli ecosistemi, del loro funzionamento e dei processi tra i componenti che li costituiscono.

Nello scenario mondiale di cambiamenti ambientali globali, le linee di ricerca del Dipartimento sono finalizzate a favorire la capacità di mitigazione e l'adattamento del sistema agroforestale alla riduzione dell'impatto ambientale sul terreno e sulle risorse idriche, attraverso lo studio di tecniche e sistemi colturali innovativi che favoriscano l'aumento delle produzioni agricole.

Le principali attività di ricerca e sperimentazione:

- analisi e caratterizzazione del territorio;
- protezione e conservazione del suolo, anche mediante la corretta gestione e il miglioramento degli ecosistemi e dei paesaggi agroforestali per la prevenzione dei disastri naturali dovuti ai cambiamenti climatici;
- valutazione e incremento della biodiversità (vegetale, animale e microbiologica) dei sistemi agroforestali e studio della qualità ambientale;
- ingegneria agraria per la gestione del suolo e dei sistemi agroforestali, con particolare attenzione alla riduzione dell'impatto sulla capacità di stoccaggio di carbonio nel terreno e all'aumento dell'efficienza energetica ed economica;
- meccanizzazione per le aziende di produzione animale, vegetale e delle prime trasformazioni aziendali; macchine ed impianti per la trasformazione dei prodotti; certificazione delle macchine agricole;
- monitoraggio ed inventario delle risorse ecologico-forestali per la loro gestione sostenibile, nel rispetto delle Convenzioni Internazionali sull'ambiente;
- agrometeorologia e previsione dell'impatto del clima sugli ecosistemi agroforestali;
- sviluppo di "tecnologie verdi" per il recupero di ambienti degradati e lotta alla desertificazione;
- studio delle produzioni legnose per le utilizzazioni industriali (legno, carta, energia), per la salvaguardia dell'aspetto paesaggistico-ambientale anche attraverso la fitodepurazione e il fitorisanamento;
- produzione e trasformazione di biomasse per l'energia e l'industria; sviluppo di fonti di energia rinnovabili;
- applicazioni di tecniche ottiche, elettroniche e fisiche per misure rapide e non distruttive a supporto della ricerca;
- gestione integrata delle risorse idriche e della fertilità del terreno in ambiente mediterraneo.

#### Centri e unità di ricerca afferenti al Dipartimento

- Centro di ricerca per la selvicoltura (Arezzo) (CRA-SEL)
- Centro di ricerca per lo studio delle relazioni tra pianta e suolo (Roma, Torino, Gorizia) (CRA-RPS)
- Centro di ricerca per l'agrobiologia e la pedologia (Firenze) (CRA-ABP)
- Centro di ricerca per l'agrobiologia e la pedologia (Firenze) (CRA-ABP) (entomologia)
- Unità di ricerca per i sistemi colturali degli ambienti caldo-aridi (Bari) (CRA-SCA)
- Unità di ricerca per il monitoraggio e la pianificazione forestale (Trento) (CRA-MPF)
- Unità di ricerca per la climatologia e la meteorologia applicate all'agricoltura (Roma) (CRA-CMA)
- Unità di ricerca per la selvicoltura in ambiente mediterraneo (Cosenza) (CRA-SAM)
- Unità di ricerca per lo studio dei sistemi colturali (Metaponto MT) (CRA-SSC)
- Unità di ricerca per l'individuazione e lo studio di colture ad alto reddito in ambiente caldo-arido (Lecce) (CRA-CAR)
- Unità di ricerca per l'ingegneria agraria (Roma, Treviglio) (CRA-ING)

Complessivamente 14 sedi.

## *Istituto Nazionale di Economia Agraria*

L'ex Istituto Nazionale di Economia Agraria è articolato in Servizi con competenze su:

- Rilevazioni contabili e ricerche microeconomiche
- Ricerche macroeconomiche e congiunturali
- Ricerche strutturali e territoriali e servizi di sviluppo agricolo
- Ricerche su ambiente ed uso delle risorse naturali in agricoltura

L'ex INEA è articolato inoltre in sedi regionali intese sia come osservatori sui sistemi agricoli territoriali sia come supporto alle Regioni in tema di politica agricola e di pianificazione dello sviluppo rurale.

Sedi presenti in **Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Marche, Molise, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia, Toscana, Trentino Alto Adige, Umbria, Veneto.**

Complessivamente 19 sedi.

## **La proposta di riorganizzazione**

Rispetto alla situazione attuale, l'organizzazione proposta si dipana lungo due importanti direttrici.

In primo luogo, si procede verso un percorso di **concentrazione** dell'attività di ricerca, per strutturare un sistema di Centri di Ricerca, ciascuno in grado di rispondere a fabbisogni di ricerca di carattere nazionale in un contesto di riferimento europeo ed internazionale concorrendo, anche autonomamente, nell'esecuzione di progetti di ricerca. La concentrazione porta con sé diversi benefici:

- maggior economicità della gestione e migliore organizzazione, anche di tipo amministrativo;
- maggior coordinamento delle attività e miglior capacità di controllo e monitoraggio dei risultati, rispetto agli obiettivi strategici e di indirizzo scientifico;
- innalzamento qualitativo della ricerca, grazie al maggior accesso alle apparecchiature scientifiche e all'accresciuta possibilità di confronto tra ricercatori.

La seconda direttrice di intervento è rivolta alla **razionalizzazione** della ricerca, prevedendo un'**organizzazione a matrice** con Centri di Ricerca di

tipo disciplinare, che si intersecano con Centri di Ricerca interdisciplinari di filiera, selezionando in entrambi i casi ambiti su cui si detiene già un avanzato stato di conoscenze, ma anche con l'obiettivo di concentrare le risorse per rispondere a precisi interessi strategici del Paese.

La scelta di una struttura a matrice scaturisce dall'esigenza di mantenere un presidio della ricerca nelle più importanti filiere del sistema agroalimentare italiano e, al contempo, innalzare e fortificare il livello di ricerca in settori disciplinari trasversali non solo alle filiere agroalimentari e agroindustriali ma a tutto il sistema degli agroecosistemi nazionali.

Il combinato disposto delle scelte di razionalizzazione e concentrazione tenderebbe ad indebolire il legame territoriale che caratterizza la genesi del Centro di Ricerca, che viene pertanto preservato dalla presenza diffusa nelle diverse Regioni contemperando così due esigenze:

- 1) garantire un'attività di ricerca strettamente legata alle caratteristiche del territorio;
- 2) disporre di strutture su base regionale per l'erogazione di servizi e per il trasferimento tecnologico a soggetti istituzionali, associazioni di categoria e/o operatori privati.

Al nuovo assetto delle strutture di ricerca sopra prefigurato viene ascritta anche una maggiore potenzialità nel garantire, con particolare riguardo al trasferimento tecnologico, l'interazione che si genera tra domanda dai territori, gestita dai presidi regionali, con offerta di ricerca, prodotta da Centri su scala nazionale, con virtuosi collegamenti a scala internazionale

In sintesi, dal punto di vista dell'organizzazione funzionale, la nuova struttura di ricerca si concentra su **6 Centri di Ricerca disciplinari e 6 Centri di Ricerca di filiera**, cui si aggiunge l'Amministrazione centrale; le strutture dell'Ente già operative sul territorio, o altre messe a disposizione da soggetti istituzionali con cui l'Ente collabora in modo sistematico consentono di mantenere una presenza in **19 Regioni**.

Ogni Centro di Ricerca avrà una o più Sedi in cui sarà svolta l'attività di ricerca, ferma restando l'unicità della direzione, cui viene affidato il coordinamento di eventuali altre Sedi afferenti al Centro. Per Sede si intende un'articolazione territoriale del Centro di Ricerca, con competenze ampie e diversificate su una componente rilevante della *mission* complessiva del Centro di Ricerca.

Il direttore verrà selezionato sulla base di una procedura concorsuale, tra personalità professionalmente qualificate e di spicco della comunità scientifica di riferimento, che abbiano comunque maturato esperienze di coordinamento e/o guida di gruppi di ricerca complessi, analoghi a quelli del nuovo Ente.

Nel caso di Centro di Ricerca con più Sedi, il direttore individua, sentita la comunità scientifica, un Responsabile di Sede.

Per ogni Centro di Ricerca sarà nominato un comitato di coordinamento scientifico di non oltre 7 componenti, incluso il Direttore, che, nel caso di Centro di Ricerca con più Sedi, garantirà la presenza di un rappresentante per ciascuna Sede.

L'organizzazione prevista mira a contemperare due esigenze egualmente rilevanti:

- salvaguardare l'**autonomia**, lo **spirito di iniziativa** e la **creatività** dei Ricercatori;
- mantenere un **approccio coordinato delle attività** che consenta all'Ente di mettere in campo nel modo più efficiente possibile le risorse umane, materiali e finanziarie.

A tal fine, è opportuno prevedere una struttura amministrativa per Centro di Ricerca localizzata, nel caso di più sedi, in quella con la maggiore complessità organizzativa che diviene la Sede amministrativa del Centro di Ricerca, ma suddivisa, quanto a personale e funzioni, tra le singole Sedi per rispondere a esigenze di ordinaria amministrazione, in raccordo con la Sede amministrativa principale del Centro di Ricerca.

Ciascun Centro di Ricerca rappresenta un singolo centro di spesa, dotato di un coordinamento al suo interno nel caso di più Sedi, in stretto raccordo con gli uffici dell'Amministrazione centrale. In ogni Centro di Ricerca al Direttore si affianca un responsabile amministrativo, selezionato tra i funzionari di amministrazione o collaboratori di amministrazione di livello apicale in servizio presso l'Ente, che si raccorda, nell'esecuzione degli atti di indirizzo promananti dalla direzione del Centro di Ricerca, con l'Amministrazione centrale.

All'interno di alcune Sedi, come precedentemente definite, vengono individuati dei Laboratori di ricerca che, pur essendo dipendenti dal punto di vista amministrativo dalla Sede presso cui operano, afferiscono dal punto di vista scientifico ad altre Sedi, con cui si coordinano per l'organizzazione della propria attività di ricerca, sperimentazione o erogazione di servizi.

L'Ente sarà riorganizzato in **40** Sedi (ivi compresa l'amministrazione centrale di Roma), che, rispetto alle **87** strutture di origine, rappresenta una riduzione numerica chiaramente superiore al 50% previsto dalla legge.

Ciascuna delle Sedi dedicate ad attività di ricerca e sperimentazione avrà a disposizione dei campi sperimentali, siano essi terreni agricoli, allevamenti o impianti, organizzati in modo funzionale e coerente all'attività del singolo Centro di Ricerca.

Il sistema della ricerca ha come punto di riferimento il Consiglio Scientifico, che sostituisce il Consiglio dei Dipartimenti. Il Consiglio Scientifico, presieduto dal Presidente dell'Ente, svolge compiti di indirizzo e controllo dell'attività scientifica, predisponendo il Piano triennale di attività da sottoporre alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione e verificandone l'esecuzione, attraverso il monitoraggio e il confronto costante con le strutture di ricerca. Può essere composto da non più di 12 membri di riconosciuta fama e competenza negli ambiti di ricerca dell'Ente, garantendo che almeno un terzo siano espressione elettiva dei 12 Centri di Ricerca.

La struttura della ricerca è descritta in maggior dettaglio nelle schede successive.

## Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)

### **Sede**

Fiorenzuola d'Arda

### **Sedi di provenienza**

Fiorenzuola d'Arda (CRA-GPG)

Montanaso Lombardo (CRA-ORL)

**Missione.** *Il Centro si occupa di genetica, genomica, bioinformatica, biotecnologie e fisiologia vegetale. Svolge attività finalizzate all'ampliamento delle conoscenze sulla struttura e funzione dei geni e dei genomi e all'applicazione della genetica molecolare nelle specie di interesse agrario.*

## **Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)**

### **Sedi**

Bari

Firenze

Bologna

Roma (sede amministrativa)

### **Sedi di provenienza**

Roma (CRA-RPS)

Roma (CRA-CMA)

Roma (INEA)

Firenze (CRA-ABP, Pedologia)

Bari (CRA-SCA)

Bologna (CRA-CIN, Modellistica)

Bologna (CRA-API)

**Missione.** *Svolge studi e ricerche per la caratterizzazione, gestione sostenibile e modellazione spazio-temporale degli ecosistemi agrari e forestali attraverso un approccio inter e multidisciplinare.*

## Difesa e Certificazione (CREA-DC)

### **Sedi**

Firenze  
Palermo/Bagheria  
Roma (sede amministrativa)  
Battipaglia  
Tavazzano

### **Laboratori**

Bologna (presso la sede di CREA-AA)  
Vercelli (presso la sede di CREA-CI)

### **Sedi di provenienza**

Roma (CRA-PAV)  
Firenze (CRA-ABP, entomologia)  
Milano (CRA-SCS)  
Tavazzano (CRA-SCS)  
Battipaglia (CRA-SCS)  
Bologna (CRA-SCS)  
S.Giovanni Lupatoto (CRA-SCS)  
Palermo (CRA-SCS)  
Vercelli (CRA-SCS)  
Bagheria (CRA-SFM)

**Missione.** *Si occupa della difesa delle piante agrarie, ornamentali e forestali e delle derrate alimentari da agenti biotici e abiotici. Promuove la conservazione e la valorizzazione dell'agrobiodiversità vegetale con particolare riguardo alla valutazione delle caratteristiche di resistenza a stress. E' riferimento nazionale per la difesa e la certificazione dei materiali di pre-moltiplicazione e dei materiali sementieri, inclusa la valutazione per l'iscrizione o il rilascio di privativa di varietà vegetali.*

# Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA-IT)

## **Sedi**

Milano

Monterotondo (sede amministrativa)

Treviglio

## **Sedi di provenienza**

Milano (CRA-IAA)

Roma (QCE)

Pescara (CRA-OLI.PE)

Monterotondo (CRA-ING)

Treviglio (CRA-ING)

**Missione.** *Svolge attività nel campo dell'ingegneria dei biosistemi, dei processi agroindustriali e delle trasformazioni, soprattutto ortofrutticole, cerealicole e olivicole, per la gestione sostenibile degli agroecosistemi e delle filiere agricole, agroalimentari e agroindustriali.*

## **Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)**

### **Sede**

Roma

### **Sedi di provenienza**

Roma, Via Ardeatina (CRA-NUT)

**Missione.** *Svolge studi sulla valorizzazione tecnologica e nutrizionale dei prodotti agroalimentari con particolare riferimento alla qualità, funzionalità e sostenibilità alimentare. Analizza i rapporti tra alimenti, nutrizione e salute dell'uomo, promuovendo campagne di educazione alimentare e fornendo supporto scientifico in materia di nutrizione. Elabora scenari e indicatori sul comportamento alimentare della popolazione.*

## Politiche e Bio-economia (CREA-PB)

### **Sedi**

Roma  
Napoli  
Pescara  
Perugia

### **Laboratori**

Sedi ex-CRA oppure messe a disposizione dalla Regione, Università o altri Enti, in tutte le regioni, esclusa la Valle d'Aosta

### **Sedi di provenienza**

Roma, (INEA)

**Missione.** *Sviluppa analisi conoscitive e interpretative delle dinamiche economiche e sociali relative al settore agro-alimentare, forestale e della pesca. Svolge indagini sulle caratteristiche e l'evoluzione delle aree rurali e i rispettivi fattori di competitività. Fornisce supporto nell'elaborazione delle politiche di settore, monitorandone l'evoluzione e valutandone gli effetti sui sistemi. È il riferimento del CREA per la realizzazione di banche dati di settore all'interno del sistema statistico nazionale.*

## Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)

### **Sedi**

Monterotondo

Lodi (sede amministrativa)

Bella

Modena

### **Sedi di provenienza**

Sant'Angelo Lodigiano (CRA-SCV)

Monterotondo (CRA-PCM)

Modena (CRA-SUI)

Cremona (CRA-FLC)

Bella (CRA-ZOE)

Sanluri (CRA-AAM)

Lodi (CRA-FLC)

**Missione.** *Si occupa di zootecnia ed acquacoltura, realizzando programmi di miglioramento genetico e sviluppando innovazioni nell'ambito dei prodotti di origine animale e del controllo della loro sofisticazione, nonché degli impianti e delle tecnologie per l'ottimizzazione degli allevamenti. Il centro svolge anche attività di conservazione della biodiversità zootecnica.*

## Foreste e il Legno (CREA-FL)

### **Sedi**

Arezzo (sede amministrativa)  
Casale Monferrato  
Trento

### **Sedi di provenienza**

Arezzo (CRA-SEL)  
Trento (CRA-MPF)  
Casale Monferrato (CRA-PLF)  
Roma (CRA-PLF)  
Rende (CRA-SAM)

**Missione.** *Svolge studi e ricerche per la gestione sostenibile delle foreste e dell'arboricoltura da legno. Miglioramento genetico degli alberi forestali e conservazione e gestione della biodiversità. Valorizzazione delle produzioni legnose e non legnose dei boschi e delle piantagioni forestali.*

## Cerealicoltura e Colture Industriali (CREA-CI)

### **Sedi**

Bergamo  
Foggia (sede amministrativa)  
Bologna/Rovigo  
Vercelli

### **Laboratori**

Caserta (presso la sede di CREA-CA)  
Acireale (presso la sede di CREA-CA)

### **Sedi di provenienza**

Foggia (CRA-CER)  
Rovigo (CRA-CIN, Sede distaccata)  
Bologna (CRA-CIN)  
Bergamo (CRA-MAC)  
Vercelli (CRA-RIS)  
Caserta (CRA-FRC ex CAT)  
Acireale (CRA-ACM)

**Mission.** *Si occupa, con un approccio multidisciplinare, delle filiere dei cereali e delle colture industriali per alimentazione umana, animale e per impieghi no-food, garantendo, attraverso anche il miglioramento genetico e le scienze omiche per la conservazione e la gestione della biodiversità, la valorizzazione delle produzioni.*

## Viticoltura ed Enologia (CREA-VE)

### **Sedi**

Conegliano Veneto/Verona (sede amministrativa)  
Turi  
Asti  
Gorizia

### **Laboratori**

Arezzo (presso la sede di CREA-FL)  
Roma/Ciampino (presso la sede di CREA-CA)

### **Sedi di provenienza**

Conegliano Veneto (CRA-VIT)  
Asti (CRA-ENO)  
Turi (CRA-UTV)  
Arezzo (CRA-VIC)  
Velletri (CRA-ENC)  
Gorizia (CRA-RPS)

**Missione.** *Si occupa di viticoltura con riferimento all'uva da tavola e da vino, inclusa la trasformazione enologica. Svolge attività di conservazione e valorizzazione del germoplasma viticolo nazionale. Promuove tecniche colturali innovative volte a favorire la sostenibilità ambientale, ivi compreso il rapporto suolo-paesaggio-viticultura, e alla sicurezza alimentare. E' attivo negli studi chimici, biologici e sensoriali relativi alla trasformazione delle uve anche attraverso la valorizzazione della biodiversità dei microorganismi fermentativi.*

## Orticoltura e Florovivaismo (CREA-OF)

### **Sedi**

Pontecagnano (sede amministrativa)  
Sanremo  
Monsampolo del Tronto  
Pescia

### **Sedi di provenienza**

Pontecagnano (CRA-ORT)  
Monsampolo del Tronto (CRA-ORA)  
Sanremo (CRA-FSO)  
Pescia (CRA-VIV)

**Missione.** *Svolge ricerche con approcci integrati e multidisciplinari per il miglioramento genetico, la valorizzazione della biodiversità, l'innovazione agronomica e la difesa ecocompatibile di specie coltivate in pieno campo e sotto serra, orticole, aromatiche, floricole-ornamentali e per l'arredo urbano, e delle produzioni vivaistiche.*

## Colture Arboree (CREA-CA)

### **Sedi**

Roma/Ciampino

Caserta

Acireale (sede amministrativa)

Rende

Forlì

### **Sedi di provenienza**

Roma (Ciampino) (CRA-FRU)

Caserta (CRA-FRC, Frutticoltura)

Forlì (CRA-FRF)

Acireale (CRA-ACM)

Rende/Spoleto (CRA-OLI)

**Missione.** *Si occupa di coltivazioni arboree: frutta, agrumi e olivo. Svolge attività di ricerca per il miglioramento delle filiere, sviluppando tecnologie per la propagazione, la sostenibilità delle produzioni e la qualità dei frutti, fino alla valorizzazione dei sottoprodotti. Cura la conservazione, caratterizzazione e valorizzazione delle collezioni frutticole, agrumicole e olivicole.*

## La transizione al nuovo assetto organizzativo della ricerca

Il passaggio dalle originarie strutture di ricerca a quelle previste nel presente piano di riorganizzazione, sarà adottato con gradualità e flessibilità, tenendo conto delle effettive competenze presenti nei vari Centri e Unità di ricerca attuali, della strumentazione scientifica a disposizione, dei costi di trasferimento o di adattamento delle strutture, della coerenza con gli obiettivi di razionalizzazione e concentrazione.

Nel dettaglio, le dinamiche di realizzazione di ciascun nuovo Centro di Ricerca sono articolate come segue.

**Genomica e Bioinformatica** – il Centro di Ricerca ha come iniziale base di riferimento la sede di Fiorenzuola d'Arda, già adibita a tali finalità, ma nell'ottica del potenziamento del centro e di una sua strutturazione in "hub trasversale" e indipendente dalle specie, è allo studio un investimento per la realizzazione di un polo tecnologico d'avanguardia. Per le medesime finalità, afferiscono al centro le competenze provenienti da Montanaso Lombardo che orienterà progressivamente la propria progettualità scientifica verso studi di genomica delle specie ortive. Nelle more della localizzazione del Centro di Ricerca, che determineranno il trasferimento del personale da quest'ultima sede a quella definitiva, il personale di ricerca di Montanaso sviluppa con la Sede di Fiorenzuola anche attività di assistenza/collaborazione per studi di genomica per il comparto di orticoltura. Alla Sede di Fiorenzuola è altresì affidato il compito di riequilibrare la specializzazione nel miglioramento genetico di talune specie cerealicole rispetto alle altre attività che dovranno gradualmente afferire al centro. Per quanto riguarda l'attuale sede di Montanaso Lombardo, una volta definita e realizzata la Sede del Centro di Ricerca di genomica e bioinformatica, da realizzarsi entro 3 anni dall'entrata in vigore del presente piano di riorganizzazione, si procede alla dismissione della medesima; nel frattempo ed in attesa della collocazione nella nuova Sede, al fine di poter proseguire senza alcuna soluzione di continuità le attività e la progettualità di ricerca in corso, resterà operativa come distacco temporaneo del Centro di Ricerca di Genomica e Bioinformatica.

**Agricoltura e Ambiente** – il Centro nasce dalle esperienze maturate negli attuali centri/unità di ricerca di Bari, Bologna, Firenze e Roma, che vengono razionalizzate attraverso alcuni processi di accorpamento, che coinvolgono anche il personale di ricerca proveniente dall'ex INEA che opera su tematiche analoghe e coerenti alla *mission* del Centro. Dal punto di vista dell'ubicazione fisica, infatti, si prevede il trasferimento dell'Unità di ricerca per la climatologia e la meteorologia applicate all'agricoltura di Roma dalla sede di via del

Caravita, il cui immobile andrà restituito al Demanio, a quella di via della Navicella, in cui si concentra l'attività di ricerca e sperimentazione.

Per quanto riguarda la Sede di Firenze, l'originario nucleo di studio e difesa del suolo viene trasferito dalla sede di Piazza Massimo D'Azeglio, destinata alla dismissione, presso la sede di Cascine del Riccio, in cui si integra amministrativamente con il nucleo di zoologia agraria e forestale che afferisce al Centro di Ricerca di Difesa e Certificazione, pur mantenendo l'afferenza scientifica al Centro di Ricerca Agricoltura e Ambiente. Al medesimo Centro di Ricerca afferiscono l'attuale Unità di ricerca di apicoltura e bachicoltura e il personale che nell'attuale Centro di ricerca per le colture industriali di Bologna si occupa di modellistica.

La sede distaccata di bachicoltura di Padova, attualmente afferente all'Unità di ricerca di apicoltura e bachicoltura, assume autonomia organizzativa nei limiti della propria disponibilità finanziaria proseguendo l'attività in collaborazione con gli enti territoriali e con l'Università di Padova.

La sede distaccata di Rovigo dell'attuale Centro di ricerca per le colture industriali afferisce al Centro di Ricerca di Cerealicoltura e Colture industriali.

**Difesa e certificazione** – il Centro di Ricerca è costituito dall'esperienza maturata presso l'originario Centro di ricerca per la Patologia vegetale cui si aggiungono le esperienze maturate dal personale che si occupa di zoologia agraria e forestale dell'attuale Centro di ricerca per l'Agrobiologia e la pedologia di Firenze, dal Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi in materia di certificazione e dall'attuale Unità di ricerca per il recupero e la valorizzazione delle specie floricole mediterranee. Dal punto di vista delle strutture, il Centro di Ricerca si articola su 5 Sedi: Roma, Firenze, Tavazzano, Battipaglia e Palermo. La Sede di Firenze di Cascine del Riccio relativamente al nucleo di zoologia agraria e forestale, riferimento nazionale sulla disciplina, ospita il nucleo di ricerca di pedologia afferente al Centro di Ricerca Agricoltura e Ambiente; la Sede di Palermo, che prende origine dall'accorpamento della locale sede del Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi e dell'Unità di ricerca per il recupero e la valorizzazione delle specie floricole mediterranee di Bagheria, conserva la propria specializzazione, orientandola alla nuova *mission* del Centro di Ricerca cui afferisce. Per quanto riguarda le attuali sedi regionali del Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi, Milano confluisce nella Sede di Milano del Centro di Ricerca Ingegneria e trasformazioni agroalimentari, Bologna opera come Laboratorio presso la Sede di Bologna di Agricoltura e Ambiente, Vercelli presso la sede di risicoltura, San Giovanni Lupatoto presso la Sede di Verona del Centro di Ricerca per la Viticoltura e l'Enologia. Presso altre sedi regionali verrà valutata

la possibilità di espandere il grado di copertura territoriale dell'attività di certificazione.

**Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari** – il Centro di Ricerca unisce e valorizza le competenze dell'Unità di ricerca per l'ingegneria agraria di Monterotondo con quelle dell'Unità di ricerca per i processi dell'industria agroalimentare di Milano, alle quali si aggiungono quelle dell'Unità di ricerca per la valorizzazione qualitativa dei cereali di Roma per le attività di ricerca sui prodotti agroalimentari derivanti dai cereali, che rimangono ubicate nei laboratori presenti presso l'azienda "Inviolatella" a Roma. Al nuovo Centro di Ricerca vengono riferite le attività di ricerca in elaiotecnica, precedentemente svolte dalla sede di Città Sant'Angelo, da realizzarsi sotto il governo della Sede di Monterotondo. Completa l'organizzazione del Centro la Sede di Treviglio.

**Alimenti e Nutrizione** – E' costituito dall'attuale Centro di ricerca per gli alimenti e la nutrizione di via Ardeatina.

**Politiche e Bioeconomia** – prevede il mantenimento delle attività *core* dell'ex INEA presso la Sede centrale di Roma e uffici regionali ubicati presso le altre sedi dell'Ente o appositi Laboratori regionali. Per l'intensa attività svolta, non solo in ambito territoriale, o per effetto di accorpamento con strutture ex CRA, vengono sviluppate le sedi di Napoli, Pescara e Perugia.

**Zootecnia e Acquacoltura** – il Centro di Ricerca si articola in quattro Sedi, Monterotondo, Lodi, Modena e Bella, cui vengono accorpate quelle attuali di Sant'Angelo Lodigiano e di Cremona. In particolare, a Lodi l'attività viene concentrata presso la sede di via Lombardo e presso l'azienda sperimentale "La Baroncina", in cui vengono attivate iniziative di ricerca sul benessere degli animali, grazie anche all'apporto del personale dell'attuale sede distaccata di ricerca di Cremona, che si viene a collocare presso tale struttura, con consequenziale dismissione del cespite di Cremona. A Bella confluisce l'attività di ricerca dell'azienda sperimentale di Segezia, il cui personale potrà optare per il trasferimento a Bella o presso la Sede di Cerealicoltura e colture industriali di Foggia. L'Unità di ricerca per i sistemi agropastorali in ambiente mediterraneo di Sanluri viene dismessa e il personale accorpato con l'ufficio di Cagliari del Centro di Ricerca Politiche e Bioeconomia.

**Foreste e il Legno** – l'attività si concentra presso le Sedi di Arezzo, Casale Monferrato e Trento, mentre il personale della attuale sede distaccata dell'Unità di ricerca per le produzioni legnose fuori foresta di Roma e dell'Unità di ricerca per la selvicoltura in ambiente mediterraneo di Rende si appoggiano presso le Sedi di altri Centri di Ricerca presenti nel territorio, fino al completamento dei progetti di ricerca in essere. Successivamente ne sarà disposta la chiusura.

**Cerealicoltura e colture industriali** – il Centro di Ricerca prevede l'integrazione delle attività di ricerca sulle colture cerealicole degli attuali Centro di ricerca per la cerealicoltura di Foggia, Unità di ricerca per la maiscoltura di Bergamo, gruppo di ricerca di Acireale (che diventa Laboratorio ospitato dalla locale sede di Colture Arboree), nonché quelle relative alle colture industriali delle sedi di Bologna e di Rovigo dell'attuale Centro di ricerca per le colture industriali (escluso il gruppo che costituirà Sede del Centro di Ricerca Agricoltura e Ambiente) che, in una prospettiva di potenziamento programmato della Sede di Rovigo, proseguono la loro attività in condivisione amministrativa con il CREA-AA di Bologna. Al Centro di Ricerca fanno riferimento il Laboratorio di Caserta (componente derivante dall'ex Unità di ricerca per le colture alternative al tabacco), e la Sede di Vercelli, quest'ultima in continuità con la precedente specializzazione in risicoltura.

**Viticultura ed Enologia** – il Centro di Ricerca svilupperà la ricerca già in essere presso le Sedi di Conegliano Veneto, Asti e Turi, aggiungendo le competenze di pedologia di Gorizia, che costituirà una Sede di ricerca specializzata nello studio e vocazionalità dei suoli per la vitivinicoltura. Al Centro di Ricerca Viticultura ed Enologia afferiscono anche il gruppo costituito dall'attuale Unità di ricerca per la viticoltura di Arezzo, che dal punto di vista amministrativo si collocherà come Laboratorio presso la Sede di Arezzo del Centro di Ricerca Foreste e Legno, oltre al personale attualmente operante a Velletri presso l'Unità di ricerca per le produzioni enologiche dell'Italia centrale, che dal punto di vista amministrativo si collocherà come Laboratorio presso la Sede di Roma-Ciampino.

**Orticoltura e Florovivaismo** – il Centro conserva le competenze delle attuali Unità di ricerca di Pescia, Sanremo e Monsampolo del Tronto e del Centro di ricerca di Pontecagnano che costituiscono altrettante Sedi del nuovo Centro di Ricerca; la Sede di Pontecagnano richiede una sistemazione e integrazione con l'azienda di Battipaglia. Il gruppo attualmente operante presso l'Unità di ricerca per il recupero e la valorizzazione delle specie floricole mediterranee di Bagheria orienta la sua specializzazione nel campo della difesa delle piante, afferendo al Centro di Ricerca Difesa e Certificazione.

**Colture Arboree** – il Centro di Ricerca sviluppa le attività di ricerca connesse alla frutticoltura, l'agrumicoltura e l'olivicoltura presso le Sedi rispettivamente di Roma (Ciampino), Caserta, Forlì, Acireale e Rende.

L'esito della riorganizzazione delle strutture di ricerca è sinteticamente riportato nella tabella sottostante.

<b>Denominazione originaria</b>	<b>Sede fisica</b>	<b>Azione intrapresa</b>
Amministrazione centrale	Roma	Mantenuta
C1 - Centro ricerca genomica e postgenomica animale e vegetale	Fiorenzuola d'Arda	Mantenuta
C2 - Centro ricerca studio delle relazioni tra pianta e suolo	Roma	Mantenuta
	Gorizia	Mantenuta/Modificata
	Torino	Chiusa
C3 - Centro ricerca patologia vegetale	Roma	Mantenuta
C4 - Centro ricerca agrobiologia e pedologia	Firenze	Mantenuta
C5 - Centro ricerca per la cerealicoltura	Foggia	Mantenuta
C6 - Centro ricerca per le colture industriali	Bologna	Accorpata
	Osimo	Accorpata
	Rovigo	Accorpata
C7 - Centro ricerca per l'orticoltura	Pontecagnano	Mantenuta
	Azienda di Battipaglia	Accorpata
C8 - Centro ricerca per la frutticoltura	Roma	Mantenuta
C9 - Centro ricerca agrumicoltura e colture mediterranee	Acireale	Mantenuta
	Reggio Calabria	Chiusa
C10 - Centro ricerca olivicoltura e industria olearia	Rende	Mantenuta
	Pescara	Accorpata
	Spoletto	Accorpata
C11 - Centro ricerca per l'enologia	Asti	Mantenuta
C12 - Centro ricerca viticoltura	Conegliano	Mantenuta
	Bovolone	Chiusa
C13 - Centro ricerca produzione delle carni e miglioramento genetico	Monterotondo	Mantenuta
	Rieti	Accorpata
C14 - Centro ricerca produzioni foraggere e lattiero-casearie	Lodi	Mantenuta
	Cremona	Accorpata
C15 - Centro ricerca selvicoltura	Arezzo	Mantenuta
C16 - Centro ricerca per gli alimenti e la nutrizione	Roma	Mantenuta
	Fisciano	Chiusa
C17 - Centro di sperimentazione e certificazione delle sementi	Milano	Accorpata
	San Giovanni Lupatoto (VR)	Accorpata
	Vercelli	Accorpata
	Tavazzano	Mantenuta
	Osteria Grande (BO)	Accorpata
	Battipaglia	Mantenuta
	Palermo	Accorpata
U1 - Unità ricerca climatologia e meteorologia applicate all'agricoltura	ROMA	Accorpata
U2 - Unità ricerca monitoraggio e pianificazione forestale	Trento	Mantenuta
U3 - Unità ricerca ingegneria agraria	Monterotondo	Mantenuta
	Treviglio	Mantenuta
U4 - Unità ricerca per i processi dell'industria agroalimentare	Milano	Mantenuta
U5 - Unità ricerca per i sistemi colturali degli ambienti caldo-aridi	Bari	Mantenuta
	Lecce	Chiusa
	Metaponto	Chiusa
U8 - Unità ricerca per la valorizzazione qualitativa dei cereali	Roma	Accorpata
U9 - Unità ricerca per la maiscoltura	Bergamo	Mantenuta
U10 - Unità ricerca per la selezione dei cereali e la valorizzazione delle varietà vegetali	Sant'Angelo Lodigiano	Accorpata
U11 - Unità ricerca per la risicoltura	Vercelli	Mantenuta
U12 - Unità ricerca per l'orticoltura (Montanaso Lombardo LO)	Montanaso Lombardo	Accorpata
U13 - Unità ricerca per l'orticoltura (Monsampolo del Tronto AP)	Monsampolo del Tronto	Mantenuta

U14 - Unità ricerca floricoltura e per le specie ornamentali	Sanremo	Mantenuta
U15 - Unità ricerca per il vivaismo e la gestione del verde ambientale ed ornamentale	Pescia	Mantenuta
U16 - Unità ricerca per il recupero e la valorizzazione delle specie floricole mediterranee	Bagheria	Accorpata
U18 - Unità ricerca per la frutticoltura (Caserta)	Caserta	Accorpata
U19 - Unità ricerca per la frutticoltura (Forlì)	Forlì	Mantenuta
U20 - Unità ricerca per l'uva da tavola e la viticoltura in ambiente mediterraneo	Turi	Mantenuta
	Barletta	Chiusa
U21 - Unità ricerca per la viticoltura	Arezzo	Accorpata
U22 - Unità ricerca per le produzioni enologiche dell'Italia centrale	Velletri	Accorpata
U23 - Unità ricerca per le produzioni legnose fuori foresta	Casale Monferrato	Mantenuta
	Roma	Chiusa
U24 - Unità ricerca per la selvicoltura in ambiente mediterraneo	Rende	Chiusa
U26 - Unità ricerca per la suinicoltura	Modena	Mantenuta
U27 - Unità ricerca per la zootecnia estensiva	Bella (PZ)	Mantenuta
	Segezia (FG)	Chiusa
U29 - Unità per i sistemi agropastorali in ambiente mediterraneo	Sanluri (CA)	Chiusa
U30 - Unità ricerca di apicoltura e bachicoltura	Bologna	Accorpata
	Padova	Accorpata
EX INEA	19 sedi	4 sedi mantenute/15 accorpate
Totali iniziali	87	
Mantenute		38
Accorpate		38
Chiuse		11

## Trasferimento tecnologico e reti della conoscenza

La riorganizzazione interna del CREA coinvolge anche una rivisitazione delle procedure e delle strategie con cui l'Ente garantisce il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca e sperimentazione, coordinandosi con le altre strutture nazionali e internazionali deputate all'attività di ricerca nel settore agroalimentare.

Partendo dall'assetto complessivo della ricerca in agricoltura, occorre sottolineare come il disegno delle strutture CREA sopra definito scaturisca da un'interlocuzione con i principali interlocutori del settore, ivi compresi Centri di ricerca o Agenzie regionali, con i quali si è cercato di evitare o comunque limitare eventuali sovrapposizioni. Già in sede di ridefinizione dell'organizzazione dell'Ente, ma anche in prospettiva, le scelte di investimento e allocazione delle risorse dovranno essere precedute da un'analisi della presenza sul territorio di strutture analoghe, dalla stipula eventuale di accordi o protocolli di intesa per regolare le reciproche attività, da un censimento delle risorse strumentali al fine di massimizzarne l'utilizzo da parte dei ricercatori.

Un'attenzione particolare viene attribuita ai rapporti con le Università, prevedendo opportune modifiche, ove necessario, ai regolamenti interni adottati dall'Ente in passato. In via non esaustiva, si propone di:

- favorire la costituzione di gruppi di ricerca con esponenti delle più prestigiose Università italiane e straniere, prevedendo un ruolo di coordinamento o, comunque, di pariteticità assegnato all'Ente. Eventuali adesioni di singoli ricercatori CREA a progetti di ricerca dovranno contemplare l'addebito di costi di struttura valutati dal Direttore di ciascun Centro;
- promuovere il confronto attraverso "call" su scala internazionale di assegni di ricerca per attività da svolgere rigorosamente presso le strutture e sotto la responsabilità di ricercatori dell'Ente. L'istituzione di borse di studio di dottorato sarà oggetto di accordi con le Università, che dovranno sempre prevedere una compartecipazione all'importo della borsa commisurata al periodo in cui lo studente svolge la sua attività di ricerca presso l'Ente;
- attivare collaborazioni strutturate e stabili con condivisione di laboratori e aziende sperimentali, individuando opportuni strumenti di *governance* che possano consentire una gestione condivisa ed efficace di tali enti inter-istituzionali, prevedendo anche una compartecipazione di soggetti privati.

Per quanto attiene lo sviluppo di reti internazionali, la stipula di "Memorandum of Understanding" e accordi di collaborazione e scambio con istituzioni pubbliche e private, è subordinata alla valutazione, da parte degli appositi organi dell'Ente, dei contenuti scientifici e dei relativi vantaggi in capo al CREA, nonché alla condivisione con il Ministero vigilante per ciò che attiene i rapporti diplomatici tra i paesi coinvolti. Pur potendosi configurare accordi e collaborazioni con singoli Centri di Ricerca che compongono l'Ente, questi dovranno essere sempre approvati dagli Organi di vertice, al fine di verificarne la coerenza con le strategie complessive del CREA.

Il processo di riorganizzazione dell'Ente prevede inoltre una sostanziale revisione delle modalità di trasferimento tecnologico. In particolare è prevista una riconsiderazione delle strategie di valorizzazione del know-how, dei risultati e dei prodotti delle attività di ricerca. In linea generale dovranno essere salvaguardati da un lato l'interesse pubblico alla massima ricaduta in termini di benefici per il Paese e dall'altro la garanzia di trasparenza e pari trattamento per le imprese interessate.

In tal senso, è prevista una rivisitazione dell'attività di produzione di brevetti o privative esclusivamente pubbliche, salvaguardando i casi in cui l'interesse pubblico lo richieda e risulti preclusa qualsiasi attività di commercializzazione.

In linea generale, tali attività dovranno essere sviluppate a valle dei processi di ricerca da personale tecnico e amministrativo, gestite da appositi uffici presenti in ciascun Centro e coordinate dall'amministrazione centrale, coinvolgendo operatori privati nel rispetto delle regole pubblicitarie. Per favorire tale attività, è previsto un censimento periodico delle linee di ricerca attive e la pubblicazione sul sito istituzionale delle possibili attività da sviluppare con il settore privato, nonché la predisposizione di appositi incontri di filiera promossi in accordo con il Ministero vigilante.

Per quanto concerne l'attività di assistenza tecnica e di erogazione di servizi, questa viene regolata sulla base di rapporti di collaborazione con riconoscimento dei costi sostenuti, quando riguarda pubbliche amministrazioni, o di applicazione di tariffe regolamentate dal Ministero vigilante o dal ristoro dei costi pieni nel caso di servizi commissionati da privati. Quest'ultima attività, nel caso, dovrà essere espletata prevalentemente da personale tecnico e amministrativo.

Oltre che nelle modalità classiche dello sviluppo di diritti d'autore, brevetti, privative e certificazione, l'attività di trasferimento tecnologico si realizza con piani di ricerca attivi, regolati da rapporti con le Regioni, le associazioni di categoria e le imprese, in cui iniziative di monitoraggio e analisi delle condizioni pedoclimatiche delle superfici coltivate, nonché del comportamento degli animali in allevamento e della presenza di patologie, sono aggregate in apposite infrastrutture informatiche, rese accessibili anche attraverso procedure interattive regolate con dispositivi telematici a distanza.

Le suddette attività di trasferimento tecnologico sono regolate, per ciascun Centro di Ricerca, con il coordinamento, il supporto e il controllo dell'amministrazione centrale, nel rispetto delle regole pubblicitarie e del principio di massimizzazione dell'interesse pubblico.

### **Riqualificazione del patrimonio immobiliare e delle aziende agricole**

L'Ente dispone di un sostanziale portafoglio di immobili dichiarati non strumentali all'attività di ricerca e per i quali vanno individuate opportune misure di valorizzazione, ivi compresa la dismissione.

Complessivamente, si tratta di circa 16 compendi, per un totale di oltre 18mila mq di superficie edificata collocati in un'area di circa 35mila mq, parte della quale edificabile. Di questi, circa 16mila mq perdono il carattere di strumentalità a seguito della riorganizzazione proposta con il presente piano, ovvero circa l'86% del totale.

Il dato in merito all'ottimizzazione dell'utilizzo del patrimonio immobiliare, va considerato congiuntamente al recupero di adeguate superfici per ospitare le strutture precedentemente in affitto, specie per quanto riguarda le sedi regionali ex INEA e alcune realtà ex ENSE.

A regime, la razionalizzazione degli spazi incorporata nel piano di razionalizzazione determinerà una rimozione di tutte le strutture in affitto, ivi comprese le sedi ex INEA e dell'Amministrazione centrale, la liberazione di circa 16mila mq di immobili di proprietà e di circa 2mila mq di proprietà demaniale.

Il risparmio per il CREA derivante dalla sola azione di efficientamento degli spazi può essere cifrata a regime in circa 5 milioni di euro annui, di cui 3,6 milioni di minori affitti passivi e 1,4 milioni ascrivibili ai minori costi di gestione.

Oltre ai compendi immobiliari, rientrano nel patrimonio del CREA 86 aziende, detenute in proprietà, per un totale di oltre 4500 ettari, e 15 aziende concesse in uso perpetuo e continuo dal Demanio, per una superficie totale di 825 ettari.

Complessivamente il CREA gestisce 101 aziende per un totale di oltre 5300 ettari.

Le aziende in proprietà sono distribuite su 18 Regioni, mancando solo in Valle d'Aosta ed in Sardegna. In quest'ultima Regione tuttavia il CREA è presente con una propria struttura a Sanluri, che dispone di terreni demaniali.

Non omogenea è la distribuzione dei terreni tra le diverse Regioni: nel Lazio è presente il 53,4% dei terreni detenuti in proprietà, segue la Puglia con il 14,7% del totale, l'Emilia Romagna con il 9,6% del totale, il Piemonte con il 6,0% e la Lombardia con il 4,6%. Al di sotto del 2% la percentuale dei terreni in proprietà presenti nelle rimanenti Regioni.

Per quanto riguarda il Lazio la maggior parte dei terreni (79,4%) è attualmente gestita dal Centro di ricerca per la produzione delle carni e il miglioramento genetico, seguito dal Centro di ricerca per la Patologia Vegetale (6,5%) e dall'Unità di ricerca per la valorizzazione qualitativa dei cereali (5,8%).

In linea generale, ad ogni Centro di Ricerca e sue articolazioni territoriali (Sedi e Laboratori) è associata una superficie oggettivamente destinabile a soddisfare il fabbisogno di terreni da parte della struttura di ricerca, per le rispettive attività di ricerca e di sperimentazione.

Si tratta di superfici variabili di anno in anno, in relazione al numero ed alle esigenze specifiche di avvicendamenti per i progetti di ricerca finanziati ed alle collaborazioni attivate e attivabili.

Una parte dei terreni destinati ad attività sperimentali svolgono una funzione di notevole importanza, in quanto sono destinati al mantenimento delle collezioni di specie e di varietà vegetali, razze di animali, alcune delle quali a rischio di estinzione, che costituiscono un patrimonio di elevato pregio per la conservazione della biodiversità.

Attualmente sono complessivamente conservate circa 47.400 accessioni vegetali, distribuite sull'intero territorio nazionale oltre ad un gran numero di capi di bestiame soggetti a specifici programmi di conservazione.

Un'altra parte delle aziende del CREA sono per l'auto-provvigionamento dei prodotti o per la produzione da destinare al mercato. L'auto-provvigionamento consiste in una serie di attività che ha come scopo la messa a disposizione di un prodotto che, diversamente, dovrebbe essere acquistato all'esterno dell'azienda e che è idoneo a soddisfare, almeno in parte, le esigenze dell'azienda agraria, contribuendo a minimizzare i rischi di acquisizione del prodotto stesso sul mercato e ridurre i costi di produzione.

L'auto-provvigionamento aziendale assume particolare valenza nel settore zootecnico, dove la produzione aziendale di foraggi viene destinata all'alimentazione degli allevamenti. Altre forme di auto-provvigionamento possono riguardare la produzione di energia elettrica o termica, in grado di incidere sulla riduzione dei costi di gestione dell'azienda.

L'attività di produzione destinata al mercato, permette all'azienda di ottenere entrate dalla vendita di prodotti agricoli e/o materie prime.

Le tre forme di attività sopra elencate costituiscono le tre finalità di tenuta delle diverse aziende e generalmente le stesse coesistono all'interno di un'azienda.

Anche le aziende agricole del CREA, in base alle previsioni della Politica Agricola Comune dell'UE, in relazione al loro ordinamento colturale, ottengono un premio per il sostegno dei redditi agricoli che viene assegnato per singola nazione con procedure proprie.

Partendo dal presupposto che il fine ultimo di tali aziende sperimentali è quello di garantire ai Centri di Ricerca idonee strutture per effettuare le opportune sperimentazioni, nonché quello di favorire il mantenimento di importanti collezioni, anch'esse fondamentali per l'attività di ricerca, appare comunque evidente che le altre attività sopra elencate possano essere rese disponibili sul mercato. Si rende, quindi, necessario scorporare dall'attività del CREA, quindi dal suo patrimonio, quella dimensione aziendale non strettamente connessa alla sperimentazione, inibendo qualsiasi attività gestionale, di commercio o anche di produzione ad uso interno effettuate all'interno delle aziende sperimentali dell'Ente, se non residuali rispetto alla sperimentazione.

A tal fine si rende necessaria una chiara definizione dei fabbisogni di ciascun Centro di Ricerca e la cessione della gestione della parte residuale delle aziende e dei terreni, per una loro più opportuna valorizzazione e per garantire un alleggerimento delle attività associate alla gestione dei Centri di Ricerca.

In prima applicazione, al fine di condurre la valorizzazione delle aziende agricole verso risultati ottimali, può essere valutata la cessione a titolo oneroso della gestione di parte di tali compendi alla Fondazione Morando Bolognini, Ente di diritto privato interamente posseduto dal CREA, affinché essa continui il perseguimento delle proprie finalità, ovvero valorizzare il patrimonio per finanziare la ricerca e la sperimentazione in agricoltura.

Una prima valutazione circa i fabbisogni di terreni relativi ai centri che originano dalla riorganizzazione conduce ad una stima di circa 2800 ettari, di cui 1300 di proprietà, destinando alla valorizzazione circa 2500 ettari di terreni, distribuiti in circa 50 aziende agricole.

### **Riorganizzazione della struttura amministrativa**

La ridefinizione delle competenze dell'Amministrazione centrale del Consiglio muove in primo luogo dalla considerazione che vi sono attività, alcune tipicamente amministrative (bilancio, risorse umane, acquisti, ecc.), altre di natura più prettamente tecnica (accordi di collaborazione scientifica, supporto al trasferimento dei risultati, protezione e valorizzazione della proprietà intellettuale, supporto alla presentazione e gestione dei progetti, ecc.) che sono trasversali e "serventi" rispetto all'attività di ricerca svolta, a prescindere dal modello organizzativo che si vorrà adottare per le strutture di ricerca dell'Ente.

Nell'individuazione delle attività e conseguentemente del modello di Amministrazione centrale si terrà conto dei vincoli normativi che incidono sulla struttura organizzativa e sulle funzioni svolte dalle Amministrazioni pubbliche:

- a) Art. 4, comma 4 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165
- b) Decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286
- c) Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 (c.d. decreto Brunetta)  
Legge 7 giugno 2000, n. 150
- d) Decreto legislativo 29 ottobre 1999, n. 454, art. 4
- e) Legge 6 novembre 2012, n. 190  
Decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82  
recante Codice dell'amministrazione digitale

Con la legge di Stabilità 2015 il legislatore ha espressamente posto tra gli obiettivi della riforma il **rilancio dell'attività di ricerca**, che può essere garantito, oltre che con l'aggregazione e la razionalizzazione delle strutture, anche attraverso un necessario ed efficace supporto all'attività di ricerca, in grado di garantire un valore aggiunto e un approccio strategico e integrato in linea con le politiche comunitarie e internazionali di settore.

Ciò significa fornire un supporto alle strutture affinché le singole azioni dei Centri di Ricerca siano coordinate con la strategia dell'Ente e rispondano a precisi indirizzi. Questo vale sia per quanto attiene le modalità con cui si favorisce e promuove la presenza dell'Ente nelle reti scientifiche a livello nazionale e internazionale, sia per ciò che riguarda la gestione dei rapporti con le istituzioni pubbliche e private, con particolare riguardo ai processi di trasferimento tecnologico. Un raccordo tra strutture di ricerca e Amministrazione centrale, inoltre, si rende necessario per il supporto alla comunità scientifica nella presentazione e gestione amministrativa dei progetti, soprattutto a livello internazionale, anche al fine di monitorare lo stato di attuazione dei medesimi.

La riorganizzazione della struttura della ricerca, con Centri di Ricerca dotati di una maggiore autonomia amministrativa rispetto al passato, impone anche l'esigenza di dar vita ad una struttura di servizio e di raccordo, che non si sostituisca alle singole strutture di ricerca ma che costituisca **un utile punto di riferimento per amplificare e mettere a sistema l'attività di ricerca svolta**, facendosi carico del coordinamento di tutte quelle attività che, pur se strumentali o collaterali alla ricerca, non costituiscono compito specifico dei ricercatori, ma risultano essenziali per il buon funzionamento delle strutture dedicate alla ricerca.

Una struttura amministrativa di tal genere poggia su un sistema decentrato in cui ciascun Centro di Ricerca si dota di un apparato amministrativo capace di regolare gli atti di gestione, in congiunzione con, e con il supporto di, un'amministrazione centrale adeguatamente organizzata. Questo presuppone da un lato, strutture amministrative periferiche autonome, ma coordinate con la direzione centrale, dall'altro una strutturazione degli uffici centrali che tenga conto delle esigenze di coordinamento, oltre che di pianificazione e controllo.

È evidente che tra gli obiettivi primari del legislatore vi è quello di razionalizzare il settore al fine di realizzare risparmi di spesa. Funzionale al raggiungimento di detto obiettivo è l'individuazione di tutte quelle attività comuni a tutte le strutture di ricerca (gare, acquisti, reclutamento e valorizzazione del personale, editoria, banche dati ecc.) che, se gestite in

maniera coordinata con un unico centro, siano in grado di realizzare economie di scala.

Al perseguimento di obiettivi di risparmio, però, vanno aggiunti quelli di riduzione dei costi di contenzioso, spesso imputabili all'adozione di pratiche non omogenee tra le strutture o non aggiornate all'evoluzione della normativa, quelli di crescita dei profitti imputabile al maggior potere contrattuale del singolo contraente di maggiori dimensioni, quelli di monitoraggio e controllo dei risultati, specie nella gestione dei progetti, che richiedono un costante e impegnativo supporto di tipo amministrativo.